

République du Sénégal

Ministère de l'Economie
et des Finances

gtzMEF

PROJET ASSISTANCE CONSEIL AU MINISTERE
DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES - SENEGAL

**Projet d'Appui aux Réformes pour la
Réduction de la Pauvreté
(PARRP)**

RAPPORT DE L'ATELIER

**ATELIER DES ACTEURS
ETATIQUES SUR LA VISION DU
SENEGAL POUR 2011-2015**

Saly Portudal, 25-27 juin 2010

Modération : Moussa GUEYE et Mouhamed BA, Consultants

SOMMAIRE

1. INTRODUCTION.....	3
2. OBJECTIFS DE L'ATELIER.....	3
2.1. Objectif global de l'atelier	3
2.2. Objectifs spécifiques	3
2.3. Résultats attendus de l'atelier	4
3. METHODOLOGIE DE TRAVAIL.....	4
3.1. Exploitation des documents de référence.....	4
3.2. Délimitation du champ de réflexion.....	4
3.3. Gestion de l'atelier	4
3.4. Gestion des groupes de travail.....	4
4. AGENDA DE L'ATELIER	5
4.1. Jour 1, Vendredi 25 juin 2010.....	5
4.2. Jour 2, Samedi 26 juin 2010.....	5
4.3. Jour 3, Dimanche 27 juin 2010.....	6
5. ORGANISATION DE L'ATELIER	6
5.1. Organisation selon le temps.....	6
5.2. Organisation selon l'espace	6
5.3. Organisation selon les ressources.....	7
5.3.1. Ressources humaines.....	7
5.3.2. Ressources matérielles.....	7
5.3.3. Ressources financières.....	7
6. FORMULATION DE LA VISION DES ACTEURS ETATIQUES.....	7
6.1. Vision globale.....	7
6.1.1. Un Sénégal Emergent.....	7
6.1.2. Un pays bien gouverné	7
6.1.3. Un pays bien inséré dans son environnement régional et mondial	8
6.2. Visions sectorielles.....	8
6.2.1. Services sociaux de base.....	8
6.2.2. Paix et cohésion sociale.....	8
6.2.3. Protection sociale et gestion des risques.....	8
6.2.4. Genre et équité	8
6.2.5. Développement durable	8
7. LISTE DES PARTICIPANTS	9

1. INTRODUCTION

Le Gouvernement, en collaboration avec l'ensemble des acteurs au développement, est en train d'élaborer un nouveau Document de Politique Economique et Sociale (DPES) pour le Sénégal, pour la période 2011-2015.

A cet effet, une feuille de route décrit la démarche à suivre pour formuler un document consensuel et clair qui intègre les priorités et aligne les interventions. Des groupes de travail ont été mis en place et constituent la démarche générale.

Le groupe n°10, dont le mandat inclut les questions de suivi-évaluation, organise également des réflexions sur la vision du Sénégal pour 2011-2015 et sur la dénomination du prochain document, cadre de référence de la politique économique du Gouvernement.

S'agissant de la vision du Sénégal, la démarche adoptée est de permettre à chaque commission d'acteurs (Etat, OSC, secteur privé et Collectivités Locales) de projeter sa perception du Sénégal pour le moyen terme (2011-2015) et pour le long terme (10, 20, 30 ans).

En collaboration avec la GTZ, un atelier, tenu à Ngor-Diarama, a permis de décliner la vision des acteurs de la société civile, celle des collectivités locales et celle du secteur privé.

C'est dans ce contexte qu'un atelier est organisé pour prendre en compte la vision que les acteurs étatiques portent pour le Sénégal de demain. Il s'agira pour les acteurs étatiques de décliner l'objectif principal du Sénégal et les orientations majeures, notamment pour la période 2011-2015, dans un cadre inclusif et global.

Au besoin, les orientations de long terme seront également discutées.

Ce présent rapport rend compte de l'ensemble des travaux réalisés par l'atelier sous forme de tableaux successifs, à la manière d'un album ou de la technique métaplan.

2. OBJECTIFS DE L'ATELIER

Par objectifs, il faut comprendre l'objectif global de l'atelier, les objectifs spécifiques et les résultats attendus.

2.1. Objectif global de l'atelier

L'objectif global de cet atelier est de définir une vision (objectif principal du DPES) dans laquelle tous les acteurs se projettent pour un Sénégal de 2015 et au-delà.

2.2. Objectifs spécifiques

De manière spécifique, il s'agit essentiellement de s'appuyer sur les expériences personnelles pour se projeter dans l'avenir. Aussi, les objectifs spécifiques se définissent comme suit :

- Analyser les hypothèses à la base d'une vision réaliste et adaptée aux réalités socio-politico-économiques du Sénégal
- Identifier les opportunités à exploiter pour assurer la réussite de la mise en œuvre du nouveau Document de Politique Economique et Social ;
- Réfléchir aux changements désirés et/ou nécessaires, en tenant compte des contraintes endogènes et exogènes ;
- Définir une vision (objectif principal du DPES) des acteurs étatiques et leurs orientations stratégiques pour l'atteinte des objectifs prioritaires choisis

2.3. Résultats attendus de l'atelier

Il est attendu de l'atelier plusieurs types de résultats, entre autres :

- Les hypothèses pour asseoir une vision réaliste et adaptée ;
- L'identification des opportunités liées à une réussite de la mise en œuvre du DPES
- L'analyse des facteurs endogènes et exogènes de l'économie nationale
- La définition d'une vision pour les acteurs étatiques.

3. METHODOLOGIE DE TRAVAIL

L'atelier était organisé en alternant séances en plénières et travaux de groupe. Il est cependant tenu compte de plusieurs préoccupations.

3.1. Exploitation des documents de référence

Les participants devaient de tenir compte des objectifs globaux des documents et stratégies tels que le DSRP-2, la SCA, les OMD, la prospective « Sénégal 2025 », etc.

3.2. Délimitation du champ de réflexion

La méthodologie était articulée autour des trois questions stratégiques suivantes :

- a. Croissance et émergence économique ;*
- b. Développement social ;*
- c. Gouvernance et questions transversales.*

3.3. Gestion de l'atelier

Deux modérateurs étaient chargés d'animer l'ensemble des travaux et de faire la synthèse des produits de l'atelier.

Ces modérateurs devaient simplement gérer les processus, les interactions et le temps ; la gestion des contenus relevait de la responsabilité des participants qui avaient toute l'expertise nécessaire pour cela.

3.4. Gestion des groupes de travail

Chaque groupe de travail s'était organisé pour désigner un animateur principal et un rapporteur.

L'ensemble des produits des groupes était confié aux modérateurs qui devaient en faire la synthèse.

4. AGENDA DE L'ATELIER

L'atelier est prévu pour durer pendant trois (03) jours.

4.1. Jour 1, Vendredi 25 juin 2010

Objet : Elaboration d'une vision par Commission

Horaires	Activités	Contenus ou remarques
09H00	Installation des participants	
	Ouverture de l'atelier	Mot du Coordonnateur UCSPE Mot d'ouverture du président du comité ad hoc
	Présentation de l'atelier	Présentation des TDR Agenda
Etape1 : Vision		
	Introduction aux travaux de sous-groupes	
10H30 : Petite Pause		
11H00	Installation des 3 sous-groupes	1. Croissance et émergence économique 2. Développement social 3. Gouvernance et questions transversales
	Travaux de sous-groupes	Proposition d'éléments constitutifs d'une vision pour le DPES
13H00 : Grande Pause		
14H00	Partage des éléments de vision	En plénière Rapport des sous-groupes Commentaires
15H30 : Petite Pause		
16H00	Formulation d'une vision commune pour les acteurs étatiques	Choix d'une base Commentaires Enoncé de la vision retenue
17H00	Fin de la journée	

4.2. Jour 2, Samedi 26 juin 2010

Objet : Formulation d'orientations stratégiques

Horaires	Activités	Contenus ou remarques
09H00	Reprise des travaux des sous-groupes	Proposition d'éléments constitutifs d'une mission pour le DPES
10H30 : Petite Pause		
11H00	Partage des éléments de mission	En plénière (modérateur)
	Formulation d'une mission commune pour le DPES par les acteurs étatiques	Choix d'une base Commentaires Enoncé de la vision retenue
Etape3 : Définition d'une mission		
	Travaux de sous-groupes	Proposition d'éléments constitutifs d'orientations stratégiques pour le DPES
13H00 : Grande Pause		

14H00	Partage des éléments d'orientations stratégiques	Rapport des sous-groupes Commentaires
15H30 : Petite Pause		
16H00	Formulation d'orientations stratégiques communes pour le DPES par les acteurs étatiques	Choix d'une base Commentaires Enoncé des orientations stratégiques
17H00	Fin de la journée	

4.3. Jour 3, Dimanche 27 juin 2010

Objet : Mise en commun des différents produits (Vision, mission et orientations stratégiques)

Horaires	Activités	Contenus ou remarques
09H00	Reprise des travaux	En plénière (animation par le modérateur)
	Restitution de la proposition sur la vision	Commentaires Proposition d'amélioration Validation des propositions
	Restitution de la proposition sur la mission	
	Restitution de la proposition sur les orientations stratégiques	
11H00 : Petite Pause		
11H30	Rappel des principaux éléments retenus par les acteurs étatiques pour le DPES	Par le modérateur
	Clôture de l'atelier	Mot du Coordonnateur de l'UCSPE Discours de clôture du président du comité ad hoc
13H00 : Grande Pause et fin de session		

Finalement, en cours de processus, l'atelier avait décidé de se focaliser sur la formulation de la vision qui pouvait se traduire en vision globale et visions sectorielles.

5. ORGANISATION DE L'ATELIER

L'organisation de l'atelier se décline en trois types : l'organisation selon le temps, selon l'espace et selon les ressources.

5.1. Organisation selon le temps

L'atelier a duré trois (03) jours ; elle a eu lieu du 25 au 27 juin 2010.

Les horaires de travail étaient relativement relaxes vu les personnalités invitées :

- Le matin de 10H00 à 13H00 avec une petite pause vers 11H30 ;
- L'après-midi de 16H00 à 18H00 avec une petite pause vers 17H00.

5.2. Organisation selon l'espace

Le séminaire s'est tenu à l'hôtel Saly-Téranga.

La grande salle ayant été occupée, une autre salle a été mise à disposition ; celle-ci était certes relativement petite mais a pu convenir pour des échanges directs et conviviaux.

5.3. Organisation selon les ressources

Il y a plusieurs types de ressources dont les ressources humaines, les ressources matérielles et les ressources financières.

5.3.1. Ressources humaines

L'atelier a regroupé une vingt six (26) participants au total.

Ils sont essentiellement issus des services étatiques mais des personnes ressources étaient invitées qui, grâce à leur expérience et à leur expertise pointue, ont apporté des contributions majeures à la réflexion.

5.3.2. Ressources matérielles

Le matériel était essentiellement constitué de moyens de visualisation : ordinateurs portables (pour le secrétariat, pour la préparation et pour les projections) ; projecteur multimédia (vidéoprojecteur) ; lot de fournitures individuelles (chemises, blocs notes, stylo à bille bleu) ; panneaux et valise Zopp (contenant des cartes de différentes couleurs et formes, des rouleaux de colle, des marqueurs de différentes couleurs...)

5.3.3. Ressources financières

Les participants étaient entièrement pris en charge et les frais de transport étaient remboursés.

La prise en charge des participants a démarré le jeudi 24 juin à partir de 17h et s'est terminée le dimanche 27 aux environs de 14 heures.

6. FORMULATION DE LA VISION DES ACTEURS ETATIQUES

Il a fallu des séries d'interactions et des va-et-vient incessants pour en arriver aux formulations ci-après.

Finalement, l'atelier a tenu à différencier une vision globale des visions sectorielles.

6.1. Vision globale

6.1.1. Un Sénégal Emergent

En 2020, le Sénégal est un pays de citoyens éduqués et ouverts, dont l'économie poursuit une croissance de qualité : le cadre macroéconomique est stable ; l'environnement des affaires est favorable ; la base économique est diversifiée et crée significativement de la valeur ajoutée ; les ses richesses sont bien réparties au sein de la population.

Le Sénégal fait de la "décennie de l'émergence" (2010-2020) une opportunité pour converger avec les pays riches et, partant, réaliser son développement intégral.

6.1.2. Un pays bien gouverné

Le Sénégal promeut le bien commun et adopte les meilleures pratiques internationales de gestion des affaires publiques et privées.

L'Etat de droit est promu de manière à consacrer la séparation des pouvoirs, l'équité et le libre accès aux biens publics.

Le processus de décentralisation se poursuit et s'approfondit avec la volonté de promouvoir l'émergence de contre-pouvoirs, un leadership de qualité et la participation des populations aux processus de décision et de contrôle.

6.1.3. *Un pays bien inséré dans son environnement régional et mondial*

Le Sénégal est un acteur majeur de la scène internationale, reconnu et respecté grâce à son attachement aux principes et valeurs universels, à la qualité de sa diplomatie et à sa participation active aux réseaux d'échanges d'idées, de biens et de services.

Le Sénégal joue un rôle de locomotive dans l'intégration en Afrique de l'Ouest et contribue à la construction des Etats Unis d'Afrique.

6.2. Visions sectorielles

6.2.1. *Services sociaux de base*

Le Sénégal assure à tous les individus, à tous les ménages et à toutes les collectivités un accès à des services de santé de qualité, à l'eau potable, à l'assainissement, à l'éducation et aux services énergétiques de base.

6.2.2. *Paix et cohésion sociale*

Le Sénégal est un pays de concertation et de dialogue où la cohésion sociale, le respect de soi et le respect mutuel garantissent la confiance et la paix sociale. Le climat apaisé et la crédibilité des institutions incitent les personnes et les entreprises à y travailler et à y investir.

6.2.3. *Protection sociale et gestion des risques*

Le Sénégal est doté d'un système de protection sociale efficace qui raffermi les solidarités nationales, combat la vulnérabilité et la pauvreté, gère adéquatement les risques et les catastrophes.

6.2.4. *Genre et équité*

Le Sénégal dispose d'un environnement socioculturel, politique, économique et juridique favorable à l'équité et à l'égalité entre les hommes et les femmes.

6.2.5. *Développement durable*

Le Sénégal participe au dialogue mondial sur le devenir de la planète, à la formulation et à la mise en œuvre des stratégies de gestion rationnelle du territoire et des ressources. Il s'interdit tout transfert injustifié de risques aux générations futures.

7. LISTE DES PARTICIPANTS

La liste des participants est établie par ordre alphabétique.

N°	Prénoms &	Noms	Fonction/ Structure	Contact	e-mail
1.	Baïdy	AGNE	CNP		
2.	Mouhamed	BA	Consultant GTZ/PARRP	775691699	mouhba@orange.sn
3.	Abdoulaye	DIAGNE	CRES	338647754	cres@ucad.sn
4.	Moussa	DIAKHATE	SNIS/MSP	776565672	mkelekey@yahoo.fr
5.	Abacar	DIALLO	DPN/MEF	774400927	baksdiallo@yahoo.fr
6.	El Malick	DIAME	ANSD/MEF	775543287	diamemalick@yahoo.fr
7.	Oumar Babacar	DIARRA	DPRE/ME	771545832	obdiarra@hotmail.com
8.	Fatou	DIOUF	UCSPE/MEF	776522240	ffdiouf@hotmail.com
9.	Seydou	DIOUF	Député	775869623	seydou808@yahoo.fr
10.	Mame Atou	FAYE	CSO/PLCP/MF	775788971	urdeste2005@yahoo.fr
11.	François D	GUEYE	DEEG/MF	776557057	francoisdaour@yahoo.fr
12.	Moussa	GUEYE	Consultant GTZ/PARRP	776336339	gueyemoussa@yahoo.fr
13.	Bamba	HANNE	UCSPE/MEF	772252091	bamba.hanne@ucspe.sn
14.	Ousmane	KA	Coordonnateur CSO/PLCP/MF	776374457	ousmanekacso@yahoo.fr
15.	Moubarack	LO	DG Emergence Consulting	707009470	moubaracklo@gmail.com
16.	Pierre	NDIAYE	Directeur DPEE	338250743	pierrendiaye@dpee.sn
17.	Alioune	NDONG	CT/MEF	338892118	ndongalioune@gmail.com
18.	Aminata	NIANE	Ministre, DG APIX		
19.	Thierno Seydou	NIANE	Coordonnateur UCSPE/MEF		
20.	Arona	NIANG	DAPS/MA	776488534	hortiron@yahoo.fr
21.	Aboubékrine	SAKHO	UCSPE/MEF	776393392	abou.sakho@ucspe.sn
22.	Brahim	SAKHO	Coordonnateur TICAA/SCA	776412534	oramanagement@yahoo.fr
23.	Youssoupha	SAKHO	DG ARMP		
24.	El Hadji Ibrahima	SALL	Assistant technique/MEF	776379090	isall13@yahoo.fr
25.	Awa	SENE	UCSPE/MEF	775039610	seneva-2@hotmail.com
26.	Aïda	WONE	APIX		